

Ekonomický potenciál obce



Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz

Citát

*„Nejlepší argument proti demokracii
je pětiminutový rozhovor s průměrným voličem.“*

Winston Churchill



Závěrečné doporučení



**Prezentujte skvělý vývoj
financí obce veřejnosti**



**Zjistěte finanční
možnosti obce**



**Připravte cíle do dalšího
období**

TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

Strategický plán s akčním plánem

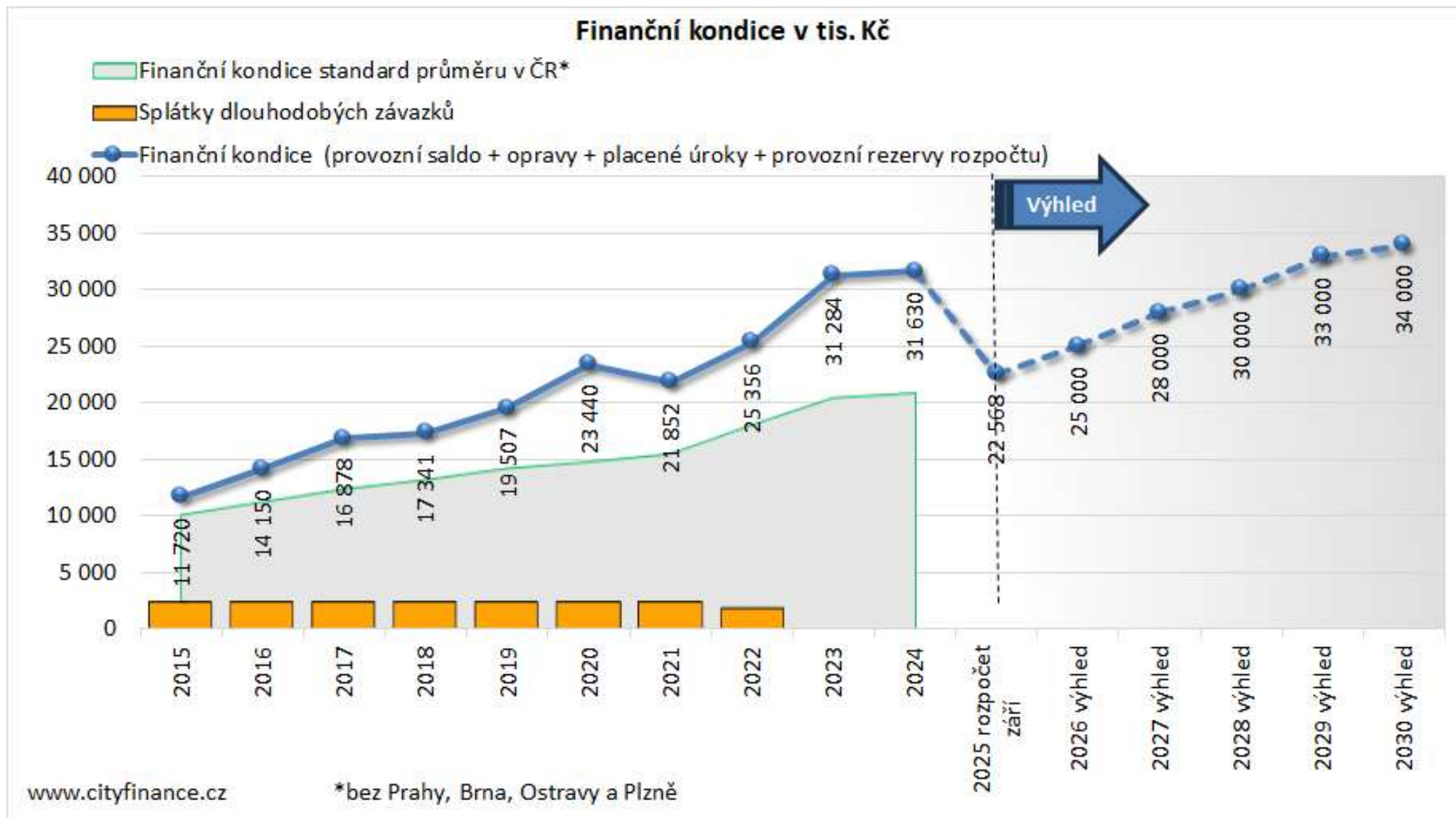
Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

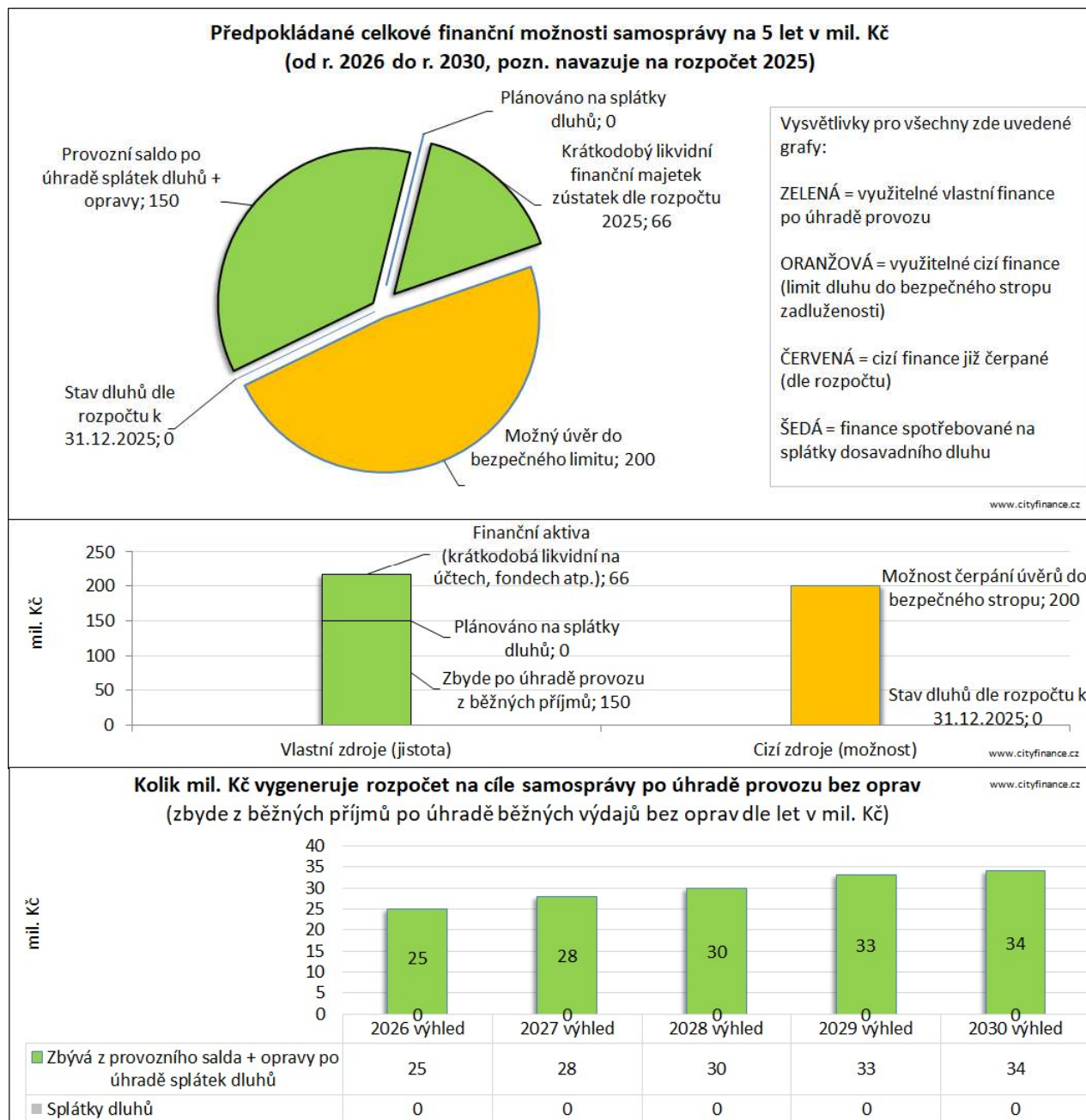
Akční plán na 5 let

Ukázky z analýzy financí obce

Vývoj a výhled finanční kondice obce



Finanční možnosti obce, co si může dovolit



Finance s citem
www.cityfinance.cz

Pomáháme obcím s financemi dosahovat cíle



Nebezpečný protiklad světů financí obce vs stát

X

Účty

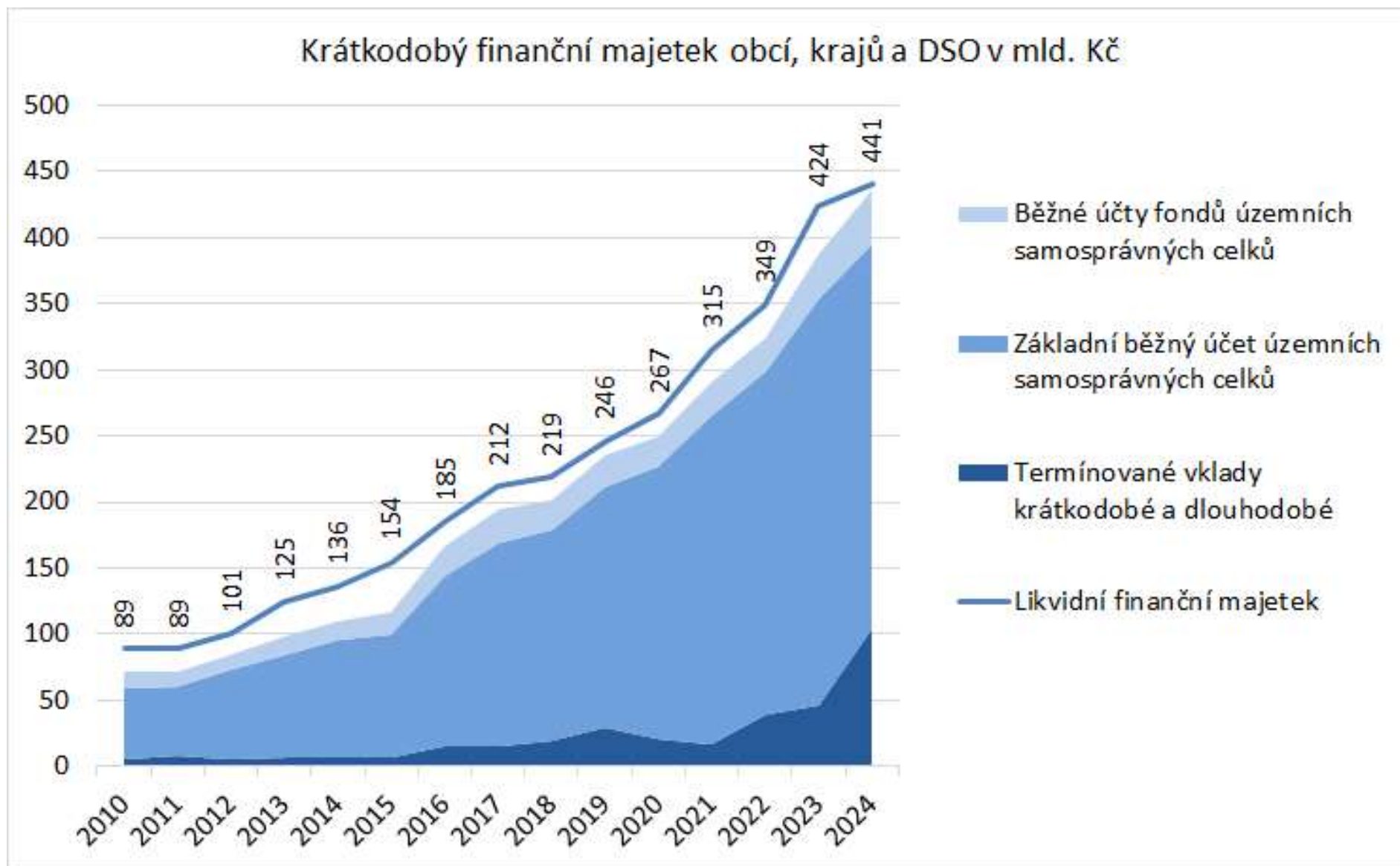
Dluh

Provozní saldo

Investice

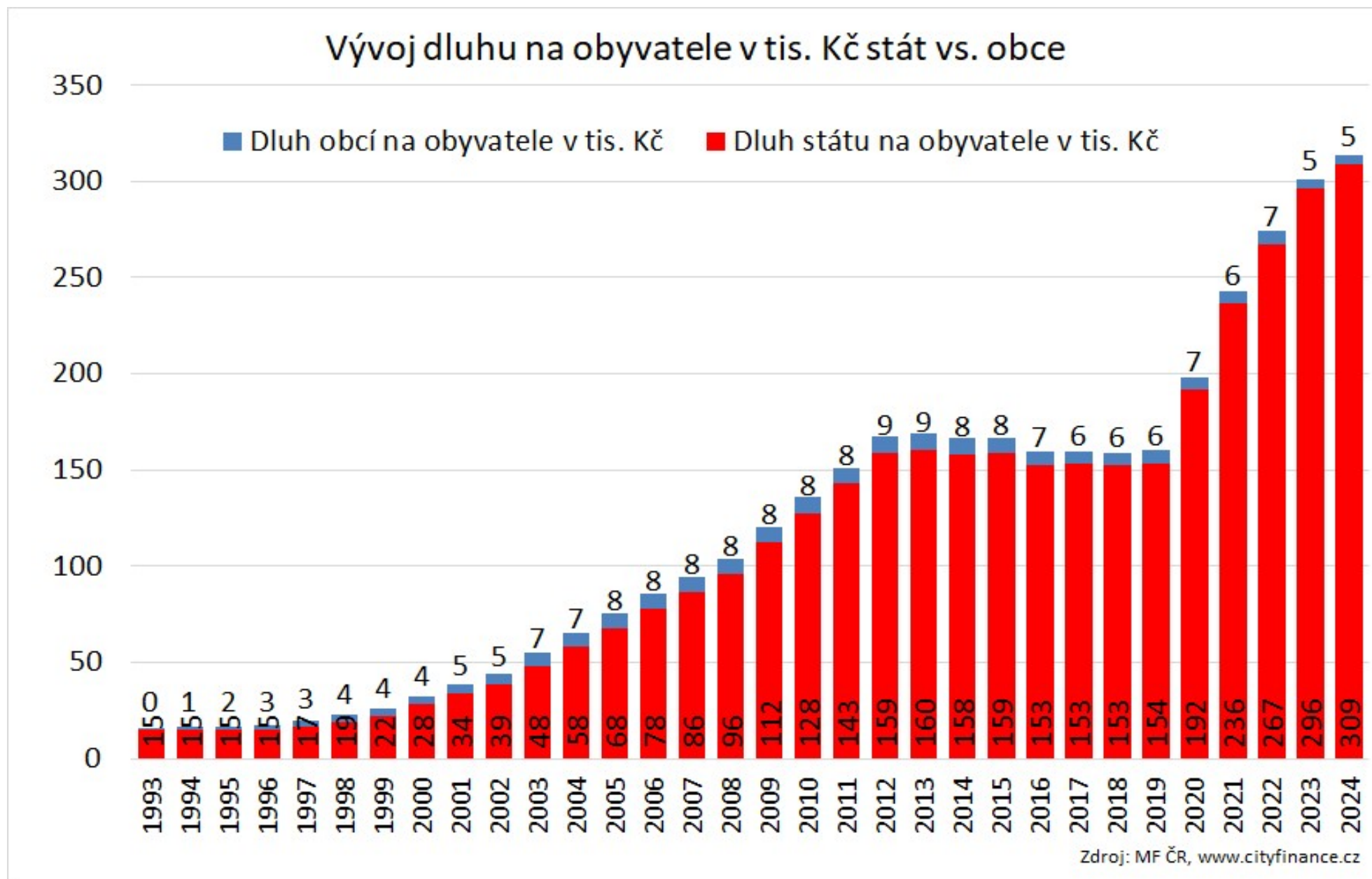
Obce hromadily peníze X stát dluhy

(státní dluh je nad 3,5 bil. Kč, 45 % HDP, samosprávy mají nad 500 mld. úspor)

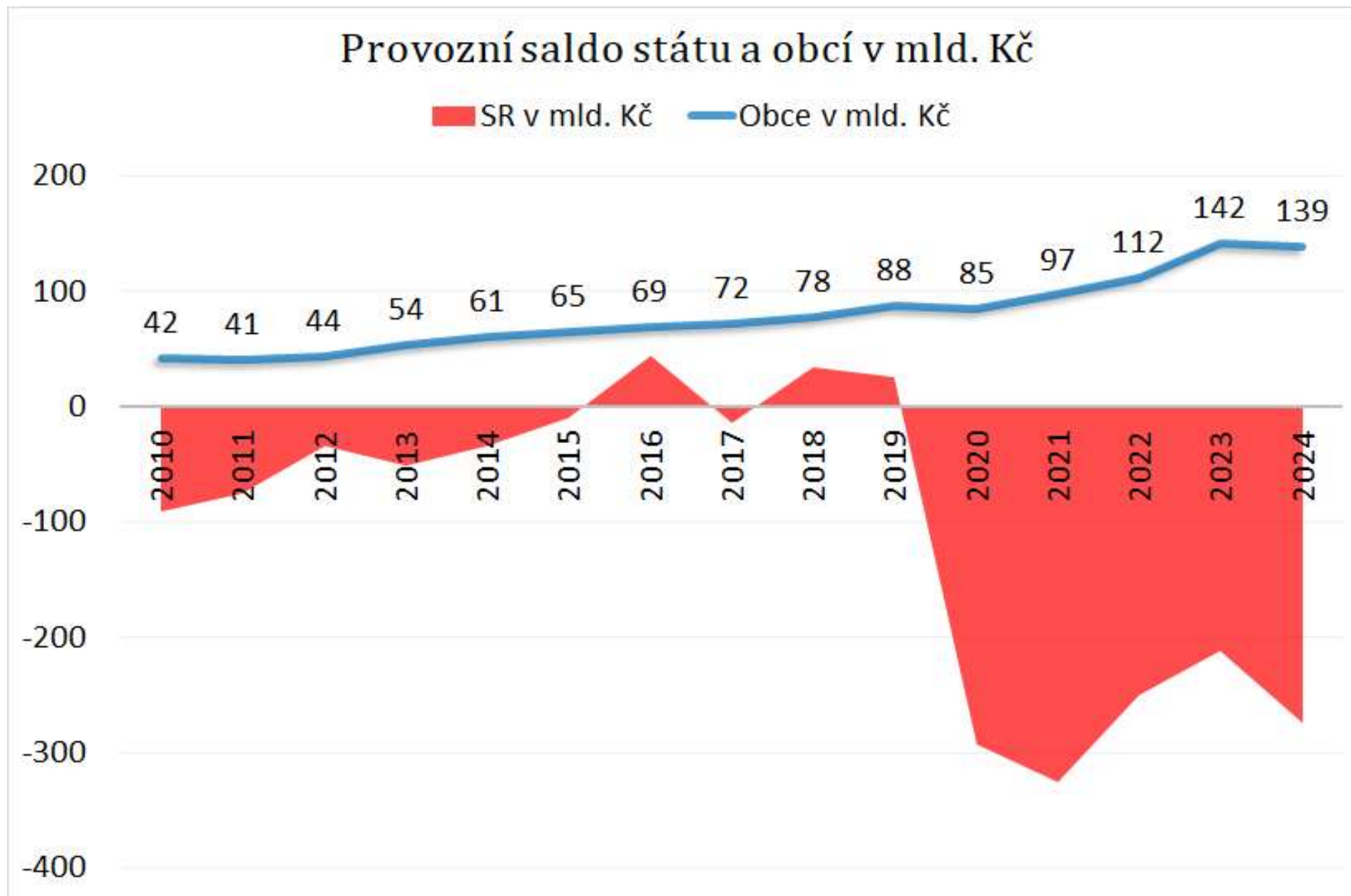


Dluh státu roste **X** obcím klesal

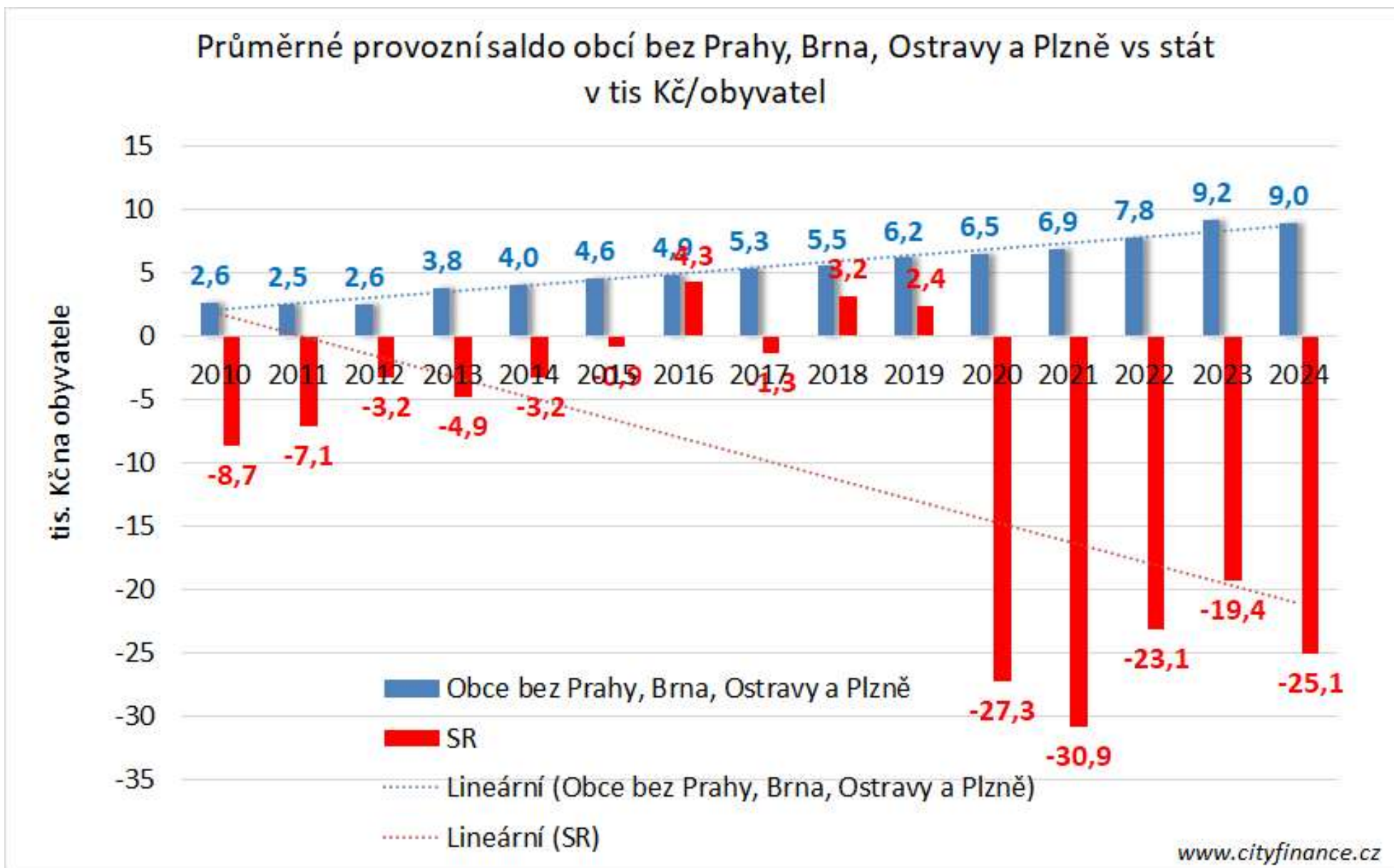
v tis. Kč/obyvatele



Stát nemá na provoz **X** obce prosperují



Stát nemá na provoz **X** obce prosperují v tis. Kč/obyvatel



Proč je protiklad finančních světů nebezpečný:



Joffrey de Peyrac

Bohaté OBCE



Král

Chudý STÁT

Proč je protiklad finančních světů nebezpečný:



Joffrey de Peyrac

Bohaté OBCE



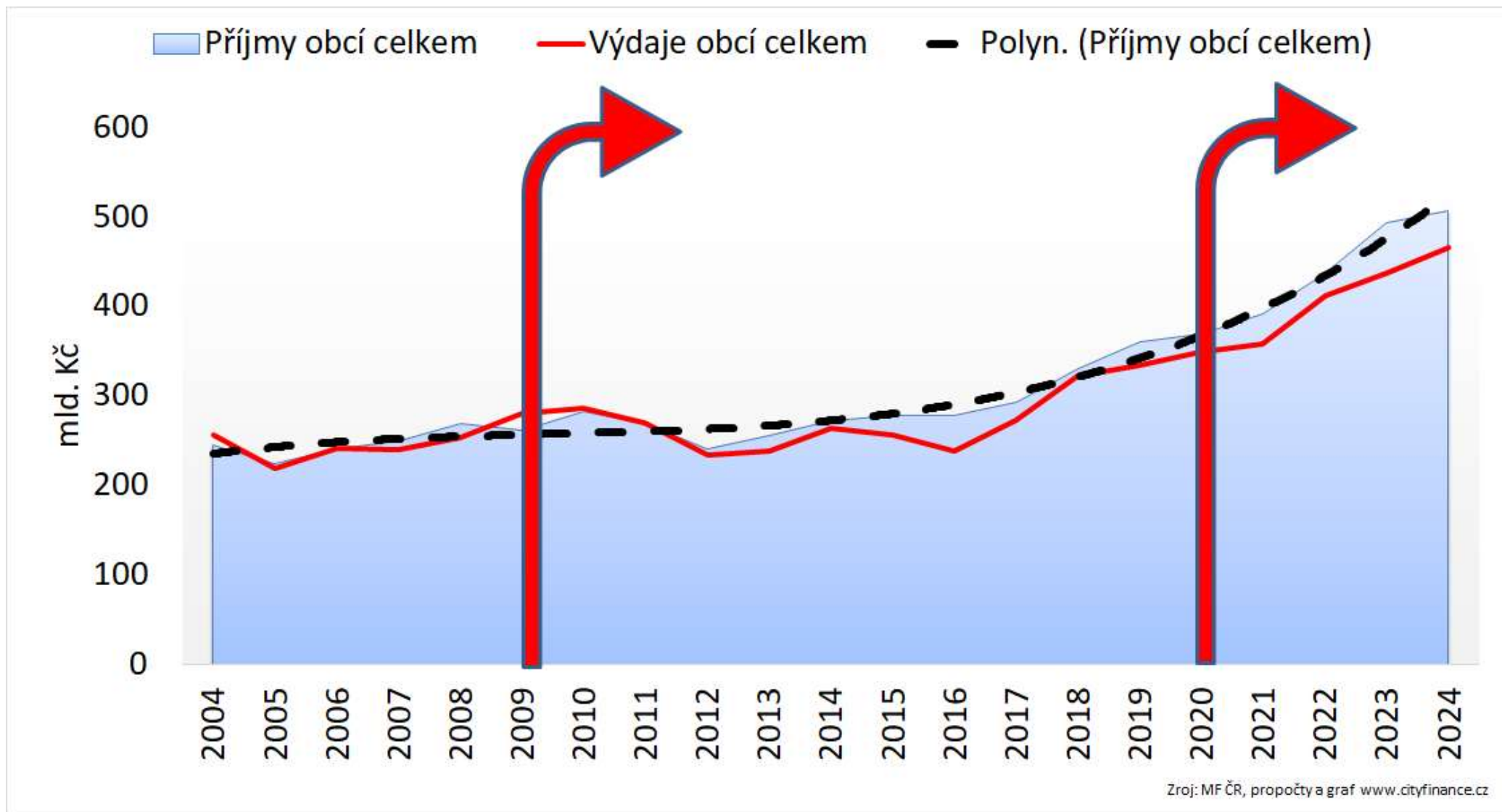
Král

Chudý STÁT

Předpoklady prosperity obce/státu

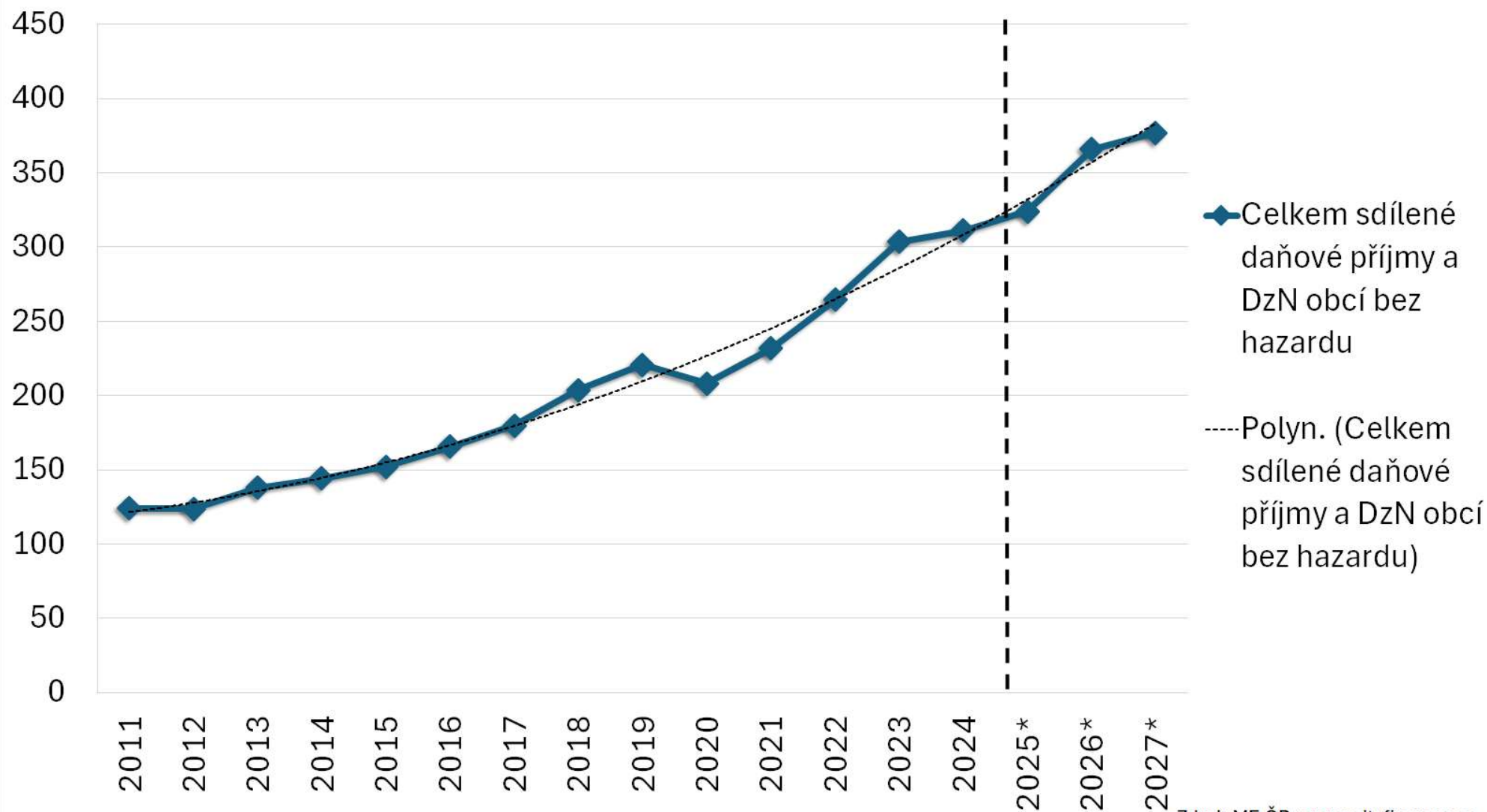


Příjmy a výdaje obcí ukazují růst krize nekrize



Daňové příjmy obcí s predikcí

Daňové příjmy obcí v mld. Kč s predikcí MF ČR



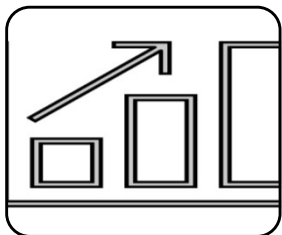
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Rekapitulace novely RUD a výhled (NPP a ONIV)

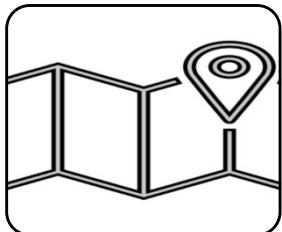
NPP = nepedagogická práce

ONIV = ostatní neinvestiční výdaje

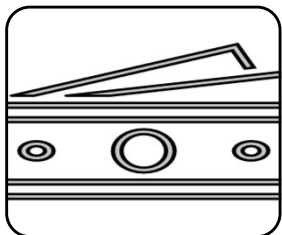
Výhody změny RUD (NPP + ONIV)



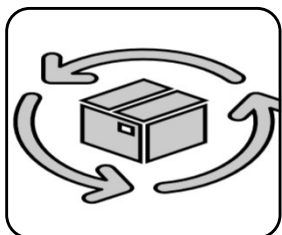
automatická valorizace: příjmy sdílených daní se v čase zvyšují, i když žáků v ČR ubývá a **dotace rostly o polovinu pomaleji** než sdílené daňové příjmy



subsidiarita: rozhodování na úrovni samospráv, tam kde se služba odehrává



konec byrokracie a vyjednávání se státem o výši dotace



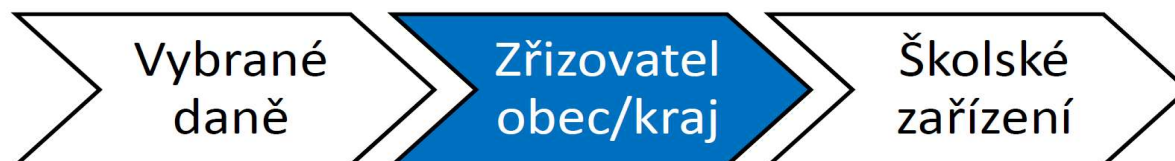
finance a odpovědnost zřizovatelů jsou sladěny

Porovnání financování dosud a dle novely RUD změna je pro obce výhodná a pro stát nevýhodná

Dosavadní systém financování NPP, progrese příjmů za poslední 4 roky byla **8 %**



Návrh financování NPP, modelová progrese příjmů by dosáhla za poslední 4 roky **46 %** růstu



Rekapitulace novely RUD 1/2

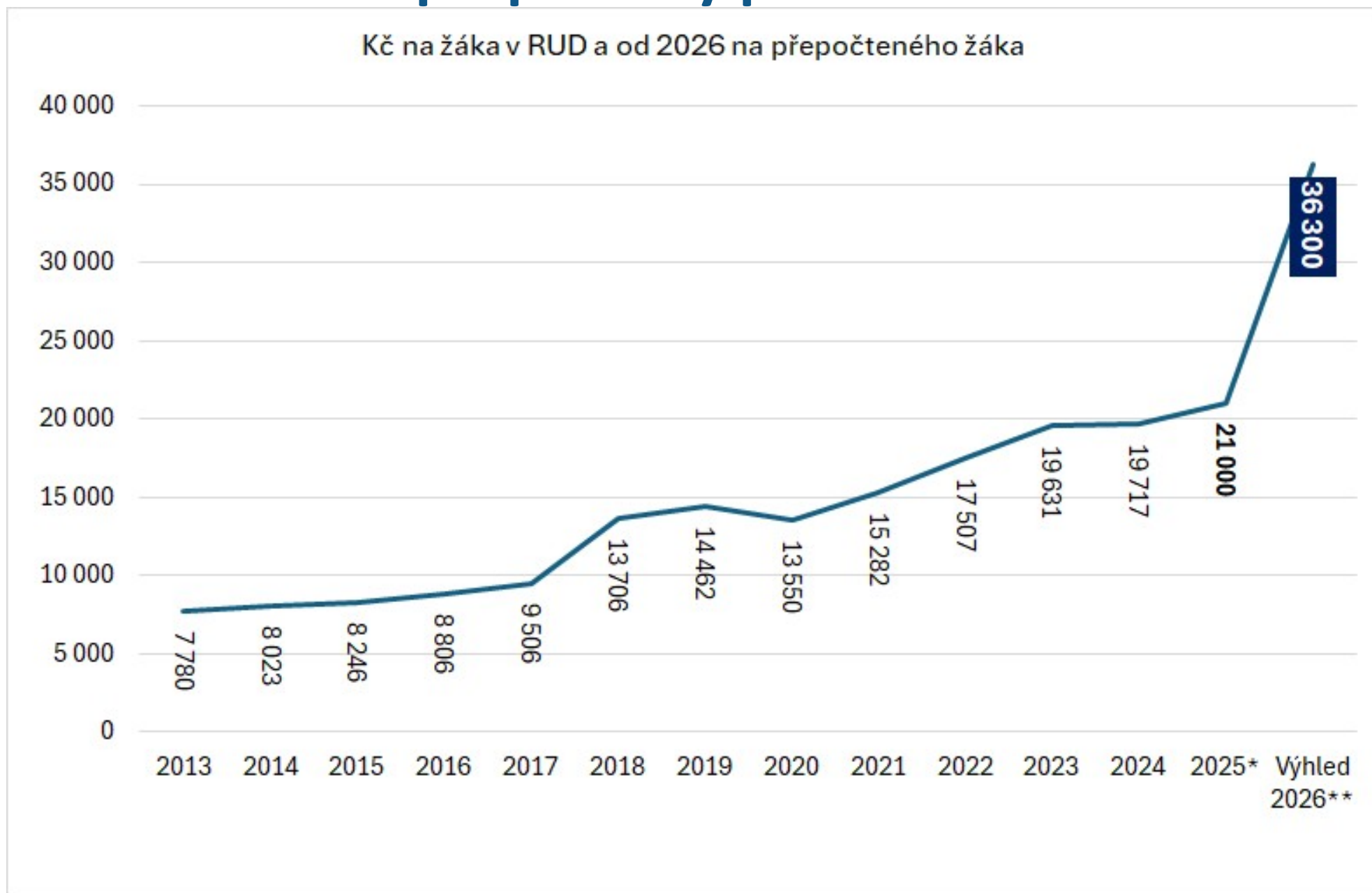
- **POZOR: letos 2 vyhlášky k RUD**
 - již platná na rok 2025 (bez NPP)
 - připravovaná na rok 2026 (s NPP)
- pro obce **bez školských zařízení se nic nemění**
- **navyšují se daňové příjmy** obcí, které zřizují školská zařízení
- nově se pracuje s tzv. **přepočteným počtem žáků**, což je hodnota nižší než prostý počet žáků
- dochází k **přesunu peněz**:
 - klesají dotace školám
 - rostou daňové příjmy zřizovatelům škol (NPP a ONIV)

Rekapitulace novely RUD 2/2

- zvyšuje se **jistota financování** NPP a ONIV (garantuje stát přes RUD)
- školy **nebudou moci používat prostředky na pedagogy** na dofinancování NPP
- i navzdory poklesu počtu žáků nebude docházet k úbytku peněz na NPP
- pozor na pravidla **provizoria**, aby obsahovala NPP a ONIV
- **meziroční růst sdílených daní** o průměrně 13 %
 - obcím nezřizující školská zařízení vzrostou daňové příjmy na rok 2026 standardně o cca 4 – 7 %
 - obcím se školskými zařízeními vzrostou daňové příjmy mnohem více než o 5 % (často o více než 10 %)

Příjmy obcí z RUD na žáky a přepočtený počet žáků

Kč na žáka v RUD a od 2026 na přepočteného žáka



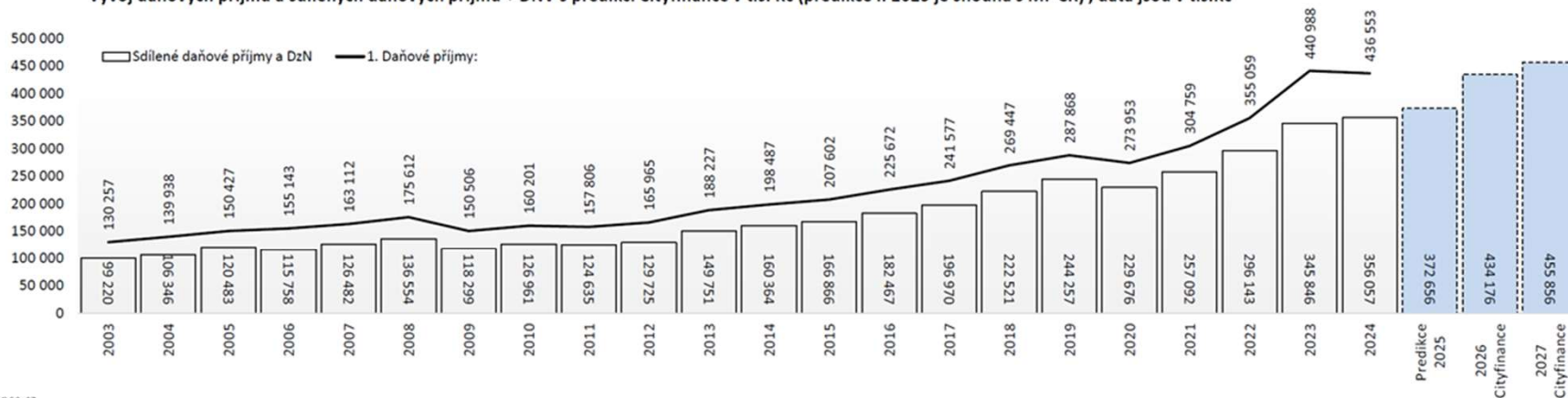
Predikce DP obce na www.cityfinance.cz (služby)

29.09.2025

LUDEK TESAŘ
CITYFINANCE

Slaný		Predikce daňových příjmů + mnoholetá statistika					
Okres:	Kladno Středočeský kraj	Komentář:				Vyhотовeno: 29.09.2025	
		Data vychází z aktuální predikce MF ČR září 2025 a Cityfinance. Pro rok 2025 jsou předpoklady MFČR a Cityfinance shodné.					
		Vychází z vyhlášky MF ČR č. 301/2025 Sb. (platí jen letos) a návrhu vyhlášky MF ČR pro rok 2026.					
		Doporučení k sestavení rozpočtu viz následující strana.					
Data v tis. Kč		MF ČR		Cityfinance		tis. Kč	
	2024	Výhled 2025	Výhled 2026	2026 Cityfinance	2027 Cityfinance	Změna na 2025-2024	Změna 2026-2025 dle Cityfinance
Sdílené daňové příjmy a DNV:	356 057	372 656	430 286	434 176	455 856	16 599	61 520
1111 DPFO ZČ:	62 473	68 310	81 020	82 110	93 760	5 837	13 800
1112 DPFO OSVČ:	4 327	5 990	7 080	7 660	8 270	1 663	1 670
1113 DPFO zvláštní sazba:	13 453	12 250	12 560	13 790	7 960	-1 203	1 540
1121 DPFO (sdílená část):	83 355	88 510	105 260	105 070	110 280	5 155	16 560
1211 DPH:	167 243	172 740	199 270	199 420	209 230	5 497	26 680
sdílená část 1385 a 1381 Daň z hazardních her sdílená část	4 840	4 490	4 730	5 760	5 990		1 270
1511 Daň z nemovitých věcí:*	20 366	20 366	20 366	20 366	20 366	0	0
Sdílené daňové příjmy bez DNV	335 691	352 290	409 920	413 810	435 490	16 599	61 520
Meziroční změna sdílených daňových příjmů bez DNV v tis. Kč		16 599	57 630	61 520	21 680		
Meziroční změna sdílených daňových příjmů a DNV v %		4,7%	15,5%	16,5%	5,0%	4,7%	16,5%
Z toho ve sdílených daních dle kritéria žáků/přepočtených žáků	47 183	49 351	88 789	89 662	94 230	Tolik celkem je příjem v RUD dle kritéria žáků.	
*je třeba zohlednit znalost místních podmínek, vyhlášky a zaseb...		Meziroční změna příjmů dle žáků:		39 438	40 311	O tolik víc meziročně přidá novela RUD oproti současnému RUD.	

Vývoj daňových příjmů a sdílených daňových příjmů + DNV s predikcí Cityfinance v tis. Kč (predikce r. 2025 je shodná s MF ČR), data jsou v tis. Kč



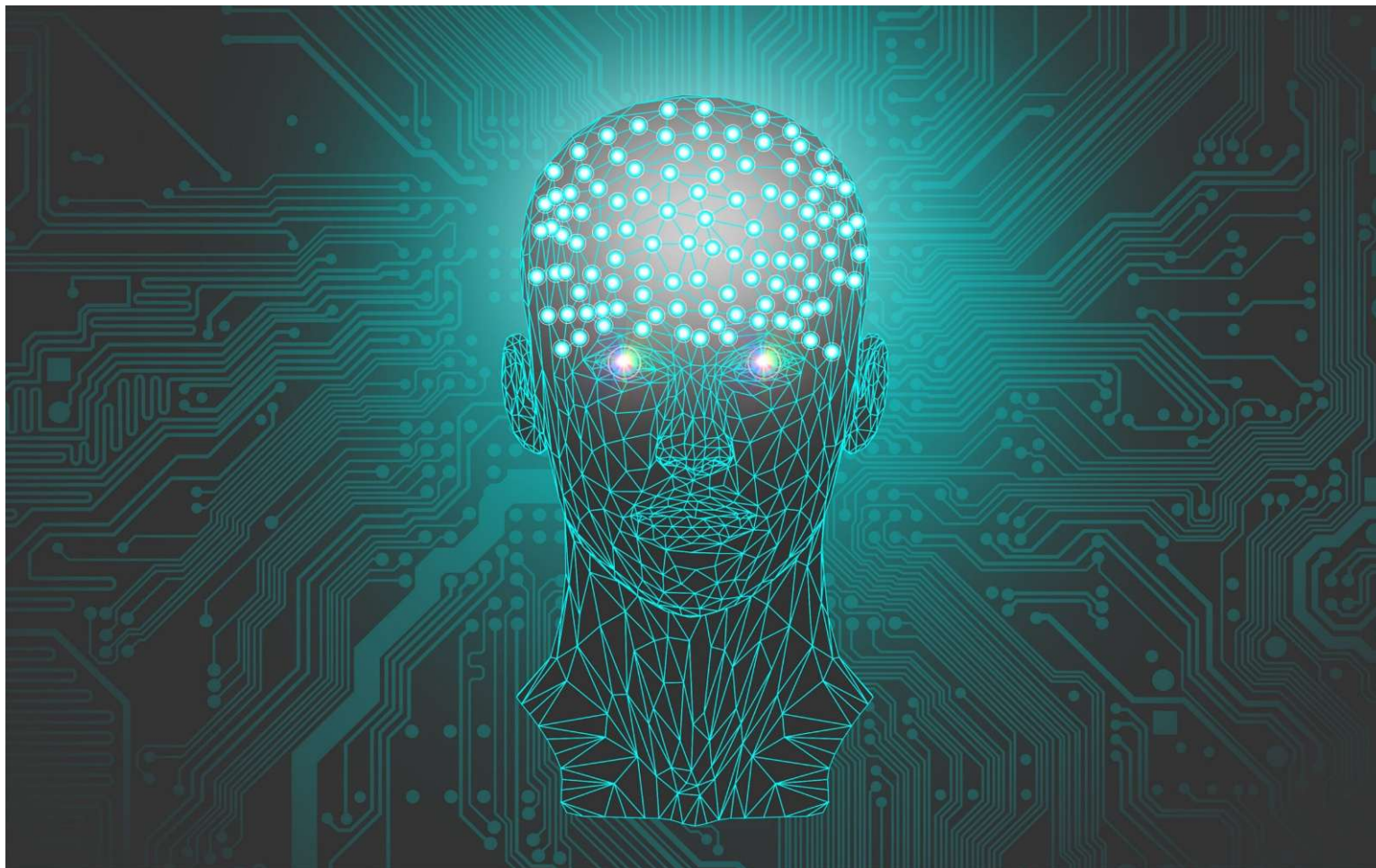
Vypracoval:
Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz
252 07 Štěchovice Praha-západ, Nad Horou 352
IČO: 74372246 DIČ: CZ7403252780
tesar@cityfinance.cz



Vybraný obsah:
Komentář, doporučení a postup stanovení sdílených daňových příjmů.
Statistika vybraných finančních dat v tabulkách a grafech.
Vývoj provozního salda a jeho porovnání s průměrem v ČR.
Informace o objemu daňových příjmů z RUD dle kritéria počtu žáků.
Avízo o finančním zdraví SEMAFOR.

Pro informace k fakturaci apod. využijte kontakt:
sekretariat@cityfinance.cz

Komunální volby: Co by udělala umělá inteligence (AI), kdyby byla starostou?



Snímek vytvořený s pomocí umělé inteligence (AI)

Úspěšné cíle starosty

- Modernizace **infrastruktury**
 - Modernizace místní infrastruktury výrazně zlepšila kvalitu života obyvatel obce, včetně silnic, veřejných budov a parků.
- Zlepšení veřejných **služeb**
 - Zlepšení veřejných služeb v obci zahrnuje efektivní systém dopravy, zdravotní péči a vzdělávací zařízení.
- Podpora místního **podnikání**
 - Podpora místního podnikání pomohla zvýšit ekonomickou stabilitu obce a vytvořit nová pracovní místa.
- Zlepšení **životního prostředí**
 - Zavedení environmentálních opatření přispělo k udržitelnosti obce a ochraně přírodních zdrojů.

Závěr

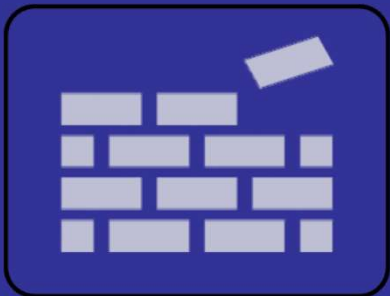
Nastavit v obci myšlení



Nebát se peněz!
Objednat analýzu s výhledem.



Vidět budoucnost pozitivně



Mít invenci a pořádné projekty

**Objednávejte a ať se Vám daří
Finance s citem
www.cityfinance.cz**

